NOTA ILLUSTRATIVA BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Il Complesso Monumentale della Pilotta, istituito con D.M. 44 del 23 gennaio 2016 quale istituto autonomo di rilevante interesse nazionale, comprende, ai sensi del D.M. 198 del 9 aprile 2016, la Galleria Nazionale di Parma, il Teatro Farnese, il Museo Archeologico Nazionale e la Biblioteca Palatina. Con Decreti UDCM 51/2025 e 54/2025 sono stati annessi al Complesso Monumentale della Pilotta i seguenti siti:

- Antica Spezieria di San Giovanni Evangelista – Parma,
- Castello di Torrechiara - Langhirano (Parma),
- Parco archeologico e Antiquarium di Veleia – Lugagnano Val D'Arda (Piacenza).

Inserito nel più ampio processo di riorganizzazione del Ministero della Cultura, il Complesso è un istituto periferico di livello non dirigenziale dotato di autonomia tecnico-scientifica e svolge funzioni di tutela e valorizzazione delle raccolte che ha in consegna, assicurandone la pubblica fruizione al fine di favorire la partecipazione attiva dei cittadini e garantire effettive esperienze di conoscenza.
La direzione è stata affidata ad interim al dottor L'Occaso Stefano che ha ricevuto l'incarico con Decreto MiC Dg-Mu n. 5 del 09/01/2025.

BILANCIO CONSUNTIVO

Il bilancio a consuntivo costituisce il rendiconto finale dell'esercizio finanziario 2025. Esso contempla l'indicazione delle entrate effettivamente realizzate e delle spese effettivamente sostenute nel periodo che viene preso in considerazione.
Tale documento contabile è stato redatto sulla base della normativa vigente per gli enti sottoposti ai regolamenti DPR 240/2003 e DPR 97/2003 e con armonizzazione del piano dei conti secondo DPR 132/2013 e s.m.

Il bilancio consuntivo è composto dai seguenti documenti:

- ✓ *ALL 1A - ENTRATE – Rendiconto finanziario gestionale annuale gestione di competenza mef 27-2015*
- ✓ *ALL 1B - ENTRATE – Rendiconto finanziario gestionale annuale gestione di cassa mef 27-2015*

- ✓ *ALL 1C – ENTRATE – Decisionale annuale entrate*
- ✓ *ALL 1D - RESIDUI ATTIVI*
- ✓ *ALL 1E - USCITE – Rendiconto finanziario gestionale annuale gestione di competenza mef 27-2015*
- ✓ *ALL 1F - USCITE – Rendiconto finanziario gestionale annuale gestione di cassa mef 27-2015*
- ✓ *ALL 1G – USCITE – Decisionale annuale spese*
- ✓ *ALL 1H - RESIDUI PASSIVI*
- ✓ *ALL 1I - Consuntivo 2025 per missioni e programmi*
- ✓ *ALL 1L – Situazione Amministrativa*
- ✓ *ALL 1M - Conto Economico*
- ✓ *ALL 1N - Stato Patrimoniale*
- ✓ *ALL 1O -ENTRATE- rendiconto finanziario gestionale annuale*
- ✓ *ALL 1P – USCITE- rendiconto finanziario gestionale annuale*
- ✓ *ALL 1Q – Riaccertamento ordinario residui*
- ✓ *ALL 1R- nota integrativa*

Si passa ad una analisi delle varie sezioni che compongono il Bilancio Consuntivo 2025 del Complesso Monumentale della Pilotta, precisando che verranno esposte solo le voci ritenute maggiormente rappresentative per la gestione, rimandando ai vari prospetti allegati per il dettaglio integrale dei singoli articoli di bilancio.

ENTRATE

Nella successiva analisi delle entrate accertate nel corso dell'esercizio 2025 si arriverà al dato finale al 31/12/2025 tenendo conto delle previsioni iniziali e delle relative variazioni apportate alle stesse nel corso del medesimo esercizio.

Entrate correnti

Articolo	Descrizione	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Accertato al 31/12/2025	Differenziale in più	Differenziale in meno
2.01.01.01.001/A	Trasferimenti da parte del Ministero MIC	€ 850.000,00	€ 1.781.415,96	€ 1.764.172,22	€ 0,00	€ 17.243,74
3.01.01.01.006	Proventi derivanti dalla vendita di pubblicazioni	€ 4.000,00	€ 11.308,00	€ 12.123,00	€ 815,00	€ 0,00

3.01.02.01.013	Proventi dalla vendita di biglietti	€ 1.250.000,00	€ 1.430.000,00	€ 1.498.242,33	€ 68.242,33	€ 0,00
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	€ 60.000,00	€ 127.000,00	€ 150.450,58	€ 23.450,58	€ 0,00
3.03.03.04.001	Interessi bancari e postali	€ 20,00	€ 20,00	€ 2,33	€ 0,00	€ 17,67
2.01.03.02.999	Contributi da privati	€ 0,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	€ 0,00	€ 0,00
3.05.99.99.999	Entrate diverse	€ 100,00	€ 100,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 100,00
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzione di somme non dovute o incassate in eccesso	€ 3.000,00	€ 20.237,00	€ 32.317,23	€ 12.080,23	€ 0,00
Totali		**€ 2.167.120,00**	**€ 3.580.080,96**	**€ 3.667.312,69**	**€ 104.588,14**	**€ 17.356,41**

Il totale delle entrate correnti accertate al 31/12/2025 è pari a **€ 3.667.312,69**

Trasferimenti da parte del MiC.

Nel bilancio previsionale 2025 sono stati iscritti da previsione definitiva € 1.781.415,96 come trasferimenti correnti da parte del MIC.
Nell'articolo preso in esame sono stati accertati dal Complesso Monumentale della Pilotta € 1.781.415,96 così suddivisi:

- € 800.000,00 come stanziamento previsto dalla nota Mic_DiVa 660 del 06/11/2024;
- € 500.000,00 come stanziamento aggiuntivo previsto dalla nota Mic_DiVa 5691 del 21/11/2025;
- € 36.415,96 come stanziamento che il Ministero annualmente eroga al Complesso Monumentale della Pilotta per la liquidazione delle fatture relative ai servizi di sorveglianza sanitaria e RSPP affidati a COM Metodi/Sintesi, completamente impegnato nell'anno;
- € 25.846,04 come stanziamento da parte del Mic per il pagamento delle fatture emesse dalla società Repas, relative ai buoni pasto del personale ministeriale in servizio al Complesso Monumentale della Pilotta;
- € 845,22 come quota 5x1000 anno fiscale 2024;
- € 250.000,00 come contributo per manutenzione programmata-Parco archeologico e Antiquarium di Veleia- nota Mic- DG-MU 17601

- € 1.065,00 Riassegnazione fondi ai sensi dell'art. 113, comma 4, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 Novembre – dicembre 2023 e 1° luglio-31 ottobre 2024.
- € 150.000,00 Convenzione MIC- stanziamento fondi per realizzazione mostra Bella Figura. Pittura italiana d'oggi- Convenzioni Italia n.19 MIC DG-CC

Proventi derivanti dalla vendita di pubblicazioni

Tale posta è stata valorizzata per € 4.000,00 e al 31/12/2025 sono stati accertati € 12.123,00. Tale articolo di bilancio accoglie i proventi derivanti dalla vendita dei cataloghi delle collezioni e delle mostre presenti all'interno degli spazi del Complesso. Nel 2025 le vendite sono cresciute notevolmente rispetto all'anno precedente superando le previsioni grazie anche al contratto stipulato con Gazzetta di Parma per il servizio di vendita della "Guida essenziale del Complesso Monumentale della Pilotta" che prevedeva la distribuzione per 40 giorni consecutivi della pubblicazione. Tale accordo ha portato alla vendita di 484 copie per un incasso di € 5.808,00; la guida ha inoltre trainato le vendite delle pubblicazioni anche oltre l'operazione condotta con la Gazzetta.

Proventi dalla vendita di biglietti.

I proventi derivanti dalla vendita dei biglietti ammontano al 31/12/2025 a € 1.498.242,33 a fronte di € 1.250.000,00 inizialmente previsti ed € 1.430.000,00 da variazione definitiva risultando superiori per € 68.242,33 a quanto previsto. Le maggiori entrate di bigliettazione sono dovute in parte agli introiti dei tre siti acquisiti da giugno 2025 e dei quali l'Istituto garantisce l'apertura al pubblico, in parte da maggiori entrate del Complesso monumentale della Pilotta, grazie alla crescita del numero di visitatori. Il n° di visitatori del 2025 è stato: 265.780, salvo conguagli in aumento, di scarso rilievo; la sola Pilotta ha accolto n° 181.047 visitatori, quasi un 10% in più del 2024.

Proventi da concessioni su beni.

I proventi da concessioni su beni accertati al 31/12/2025 ammontano a € 150.450,58 a fronte di una previsione definitiva di € 127.000,00.
Gli introiti sono così suddivisi:

- € 130.877,79 per proventi derivanti da concessioni temporanee di spazi per mostre, eventi privati, convegni aziendali, iniziative di enti locali;

- € 17.000,00 per canoni prestito opere d'arte;
- € 2.572,79 per canoni di riproduzione fotografica, diritti di autore e prestiti inter-bibliotecari.

Interessi bancari e postali.

Ammontano a € 2,33.

Contributi da privati:

Tale articolo accoglie tutti i trasferimenti correnti ricevuti dai privati nell'anno 2025. Al 31/12/2025 risultano pari ad € 210.000,00, in linea con la previsione definitiva di pari importo. Gli introiti riguardano integralmente i contributi ricevuti in art bonus rispettivamente da Fondazione Monte Parma (€ 200.000,00), Opem s.p.a. (€ 10.000,00) per cofinanziare la realizzazione della III edizione del Farnese Festival.

Entrate diverse.

Tale posta è stata valorizzata per € 100,00 ma nel corso dell'esercizio non risultano entrate su tale articolo.

Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso.

Al 31/12/2025 risultano accertati su questo articolo € 32.317,23 a fonte di una previsione definitiva di € 20.237,00. Accoglie entrate derivanti da rimborsi o somme non di competenza dell'Ente che sono state o che dovranno essere restituite.
Lo scostamento dalla previsione definitiva è dovuto dal versamento principalmente dal versamento e successivo rimborso di € 12.893,18 all'Associazione di volontariato Auser, titolare di contratto/convenzione terzo settore per supporto ai servizi di sorveglianza/accoglienza. Non comportando di fatto una alterazione degli equilibri di bilancio, considerando che le operazioni in entrata e uscita sono avvenute entro il termine del 2025 l'amministrazione ha optato per non redigere una ulteriore variazione negli ultimi giorni dell'esercizio.

Entrate in conto capitale

Articolo	Descrizione	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Accertato al 31/12/2022	Differenziale in più	Differenziale in meno
4.02.01.01.001/A	Contributi agli investimenti da MiC	€ 500.000,00	€ 1.385.183,49	€ 1.385.183,49	€ 0,00	€ 0,00
4.02.03.03.999	Contributi da privati	€ 0,00	€ 162.718,70	€ 312.718,70	€ 150.000,00	€ 0,00
Totali		**€ 500.000,00**	**€ 1.547.902,19**	**€ 1.697.902,19**	**€ 150.000,00**	**€ 0,00**

Il totale delle entrate in conto capitale accertate al 31/12/2025 è pari a
€ 1.697.902,19

Contributi agli investimenti da MiC.

Al 31/12/2025 sono stati accertati € 1.385.183,49, a fronte di una previsione definitiva di pari importo così suddivisi:

- € 12.669,58 stanziamento fondi acquisto volumi biblio- decreto dg-bic 239/2025;
- € 4.333,87 cofinanziamento progetti art bonus restauro Testa femminile, considerata ritratto di Baebia Bassilla;
- € 15.680,04 cofinanziamento progetti art bonus Gruppo 2 dipinti: Giulio Carlini, Ritratto di Maria Luisa di Berry e Roberto di Borbone - Francesco Scaramuzza, Silvia e Aminta;
- € 33.000,00 finanziamento da parte del Mic ai sensi del Decreto Dg-Mu 466/2025 per l'acquisto dell'opera volume in-folio "Raccolta di rami incisi in varie occasioni dalla Regio-Ducal Corte di Parma", Ennemond Alexandre Petitot;
- € 200.000,00 Fondi vincolati Legge 27 dicembre 2017, n. 205 art.1, comma 1072: D.M. 21 dicembre 2020, rep. 593 Riqualificazione e restauro di porzione dell'ex convento di San Giovanni a nuovo centro di documentazione espositivo del Polo Museale" CUP F94H21000030001;
- € 109.500,00 fondi vincolati CUP F92F24000820001 finanziato dal Mic ai sensi dell'articolo 1, commi 9 e 10, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 – Decreto UDCM 37/2025 "Lavori di messa in sicurezza, efficientamento e restauro Complesso Monumentale della Pilotta di Parma;
- € 260.000,00 fondi vincolati CUP F95I24000220001 finanziato dal Mic ai sensi dell'articolo 1, commi 9 e 10, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 – Decreto

UDCM 37/2025 progetto "Verifica sismica e rifacimento tetti del Complesso Monumentale della Pilotta"

- € 250.000,00 fondi vincolati CUP F92F24000830001 finanziato dal Mic ai sensi dell'articolo 1, commi 9 e 10, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 – Decreto UDCM 37/2025 progetto "La pilotta nuovo museo accessibile per la comunità – completamento e nuova realizzazione area accesso ai servizi di fruizione" ;
- € 25.000,00 Comma 1072 L 27.12.2017 n.205-adeguamento accessi e realizzazione rampe -Adeguamento e messa a norma accessi, porte e percorsi interni e realizzazione rampe per superamento dislivelli CUP F98C20000320001;
- € 25.000,00 Comma 1072, Legge 27.12.2017 n. 205 - adeguamento servizi igienici- realizzazione servizi igienici accessibili CUP F94H20001010001
- € 400.000,00 Fondi vincolati CUP F95I20000170001 L. 205/2017 art. 1 comma 1072 -Realizzazione sistemi climatizzazione intero Complesso - installazione sistemi UTA e interventi strutturali per adeguamento vani impianti;
- € 50.000,00 finanziamento L. 205/2017 art. 1 comma 1072 - Monitoraggio strutturale intero Complesso- installazione di sistemi di monitoraggio delle lesioni strutturali pregresse – CUP F97B20001990001- decreto UDCM 593/2020 – programma 2021-2033

Contributi da privati:

Tale articolo accoglie tutti i contributi ricevuti dai privati nell'anno 2025. Al 31/12/2025, a fronte di una previsione definitiva di € 162.718,70 risultano accertati € 312.718,70. Il differenziale in più deriva dal contributo in ArtBonus ricevuto da Intesa San Paolo per i "lavori di manutenzione straordinaria e allestimento per esposizione disegni e stampe della sala denominata ex distribuzione della Biblioteca Palatina". Con nota acquisita agli atti al prot. 5478/2025 Intesa San Paolo comunicava di voler erogare le somme citate in 2 tranches nel biennio 2025/2026, a seguito della quale l'ente, nel rispetto del principio della competenza potenziata, ha appositamente redatto una variazione in entrata di importo 150.000 euro, inserendo gli altri 150.000 euro nel bilancio preventivo 2026. In data 02/12/2025 Intesa San Paolo ha invece provveduto a versare l'intero importo previsto. Verranno apportate le necessarie variazioni al Bilancio 2026.

Di seguito il dettaglio degli incassi:

- € 2.350,00: erogazione liberale in Art-Bonus ricevuto da Lions Club Parma Ovest per Art Bonus - Complesso monumentale della Pilotta - Girolamo Campagna (ambito di), coppia di sculture;
- € 10.368,70: erogazione liberale in Art-Bonus ricevuto da Squarza Lino-Possenti Loredana per il restauro dell'opera "Ritratto di Maria Luisa di Berry- 1292-G. Carlini, Ritratto di Maria Luisa di Berry S QRL
- € 300.000,00: erogazione liberale in Art- Bonus ricevuto da Intesa San Paolo "lavori di manutenzione straordinaria e allestimento per esposizione disegni e stampe della sala denominata ex distribuzione della Biblioteca Palatina".

Entrate per partite di giro

Articolo	Descrizione	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Accertato al 31/12/2022	Differenziale in meno
9.01.01.02.001	IVA in regime di split payment	€ 400.000,00	€ 2.183.000,00	€ 673.507,26	€ 1.509492,74
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 2.625,00	€ 375,00
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	€ 25.000,00	€ 80.000,00	€ 57.199,14	€ 22.800,86
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 2.885,00	€ 615,00
Totali		**€ 431.500,00**	**€ 2.269.500,00**	**€ 736.216,40**	**€ 1.533.283,60**

Il totale delle entrate per partite di giro accertate al 31/12/2025 è pari a
€ 736.216,40

Le entrate per partite di giro, come controparte delle relative uscite, riguardano l'Iva in regime di split payment, le ritenute per i compensi ai professionisti, i depositi cauzionali e i fondi di cassa. Le partite di giro in entrata corrispondono alle partite di giro in uscita.

USCITE

Di seguito, l'analisi delle somme impegnate nel corso dell'esercizio finanziario di competenza 2025. Si giungerà al dato al 31/12/2025 attraverso il confronto tra le previsioni iniziali, quelle definitive e le quote impegnate a fine esercizio, tenendo conto delle eventuali variazioni apportate.
Si precisa che nell'analisi descrittiva dei singoli articoli di bilancio verranno elencati esclusivamente gli impegni di spesa principali e ritenuti maggiormente rappresentativi, rimandando ai singoli prospetti di bilancio per il dettaglio di tutti gli impegni di spesa assunti.

Uscite correnti

Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegnato al 31/12/2025	Differenziale in più	Differenziale in meno
Funzionamento	€ 1.534.970,00	€ 3.381.789,71	€ 2.848.605,63	€ 0,00	€ 533.184,08
Interventi diversi	€ 487.750,00	€ 1.235.860,00	€ 1.100.188,19	€ 27.604,88	€ 163.276,69
Fondo di riserva	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 25.000,00
Totali	**€ 2.047.720,00**	**€ 4.642.649,71**	**€ 3.948.793,82**	**€ 27.604,88**	**€ 721.460,77**

Il totale delle uscite correnti al 31/12/2025 è pari a
€ 3.948.793,82

Funzionamento

Di seguito la ripartizione delle spese di funzionamento:

Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegnato al 31/12/2025	Differenziale in più	Differenziale in meno
Uscite per gli organi dell'ente	€ 23.000,00	€ 31.236,80	€ 28.771,21	€ 0,00	€ 2.465,59
Oneri per il personale in attività di servizio	€ 86.500,00	€ 126.500,00	€ 77.798,25	€ 0,00	€ 48.701,75
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	€ 1.425.470,00	€ 3.224.052,91	€ 2.742.036,17	€ 0,00	€ 482.016,74
Totali	**€ 1.534.970,00**	**€ 3.381.789,71**	**€ 2.848.605,63**	**€ 0,00**	**€ 533.184,08**

Uscite per gli organi dell'ente.

Tale categoria di spesa è suddivisa nelle due voci:
1. Rimborsi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione;
2. Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione.

Articolo	Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegnato al 31/12/2025	Differenziale in più	Differenziale in meno
1.03.02.01.002/C	Rimborsi ai componenti degli organi di controllo e revisione	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 550,41	€ 0,00	€ 449,59
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi	€ 22.000,00	€ 30.236,80	€ 28.220,80	€ 0,00	€ 2.016,00
Totali		**€ 23.000,00**	**€ 31.236,80**	**€ 28.771,21**	**€ 0,00**	**€ 2.465,59**

Il primo articolo contiene i rimborsi delle spese di viaggio ai membri del CdA e ai componenti del Collegio dei Revisori sostenute dagli stessi per la partecipazione alle riunioni degli organi di appartenenza. Gli impegni di spesa risultano minimi in quanto le riunioni sono state svolte prevalentemente in modalità telematica e riguardano alcuni rimborsi spesa dei membri del Collegio dei Revisori dei Conti.
Il secondo articolo racchiude il compenso ai componenti del Collegio dei Revisori per l'annualità 2024/2025.

Oneri per il personale in attività di servizio.

La tabella che segue analizza le spese inerenti il personale Ministeriale.

Articolo	Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegnato al 31/12/2025	Differenziale in più	Differenziale in meno
1.01.01.01.004	Compensi accessori al personale a tempo indeterminato	€ 50.000,00	€ 80.000,00	€ 48.035,00	€ 0,00	€ 31.965,00
1.01.01.02.002	Buoni pasto	€ 30.000,00	€ 40.000,00	€ 25.846,04	€ 0,00	€ 14.153,96
1.03.02.02.001/A	Rimborso per viaggio e trasloco all'interno del paese	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 3.917,21	€ 0,00	€ 582,79

1.03.02.02.001/B	Rimborso per viaggio e trasloco all'estero	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.000,00
Totali		**€ 86.500,00**	**€ 126.500,00**	**€ 77.798,25**	**€ 0,00**	**€ 48.701,75**

Per quanto riguarda la prima voce, l'Ente ha organizzato, previa contrattazione decentrata, una serie di progetti realizzati ai sensi dei commi 3 e 4 del DL 104/2019 come modificato dalla L. 132/2019. In ottemperanza a quanto stabilito nella Circolare Dg-Bi 16/2020 detti compensi saranno versati in conto entrata al Mic che provvederà a riassegnare ed erogare il compenso al personale che ha prestato il servizio.

Le fatture relative ai buoni pasto vengono liquidate successivamente all'accredito da parte del MiC del relativo importo.

Le voci di rimborso a carico del Complesso riguardano quelle concernenti le missioni all'interno del paese del Dirigente e dei dipendenti ministeriali.

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi.

Tale categoria rappresenta la parte più consistente della spesa totale del Complesso. Sono qui racchiusi i costi necessari e indispensabili sostenuti per garantire il normale funzionamento dell'Istituto, sia per quanto riguarda l'attività del personale in servizio, che la fruibilità degli spazi da parte dei visitatori garantendo adeguati standard di sicurezza e decoro degli spazi.
Di seguito l'analisi dei singoli articoli che sono stati valorizzati:

Articolo	Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegnato al 31/12/2025	Differenziale in più	Differenziale in meno
1.03.01.01.001	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni periodiche	€ 500,00	€ 500,00	€ 431,80	€ 0,00	€ 68,20
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 4.400,99	€ 0,00	€ 599,01
1.03.01.02.004	Acquisto vestiario	€ 500,00	€ 500,00	€ 394,55	€ 0,00	€ 105,45
1.03.01.02.006	Materiale informatico	€ 700,00	€ 700,00	€ 368,48	€ 0,00	€ 331,52
1.03.01.02.007	Materiale tecnico-specialistico	€ 1.500,0	€ 1.500,00	€ 1.489,57	€ 0,00	€ 10,43
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	€ 3.500,00	€ 14.000,00	€ 11.425,07	€ 0,00	€ 2.574,93
1.03.01.05.001	Medicinali e materiale sanitario	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.000,00
1.03.02.04.999/B	Acquisto di servizi per formazione generica	€ 2.00,00	€ 11.200,00	€ 2.124,46	€ 0,00	€ 9.075,54

1.03.02.05.001	Telefonia fissa	€ 6.000,00	€ 9.500,00	€ 8.057,09	€ 0,00	€ 1.442,91
1.03.02.05.004	Utenze energia elettrica	€ 360.000,00	€ 410.000,00	€ 315.246,71	€ 0,00	€ 94.753,29
1.03.02.05.005	Utenze acqua	€ 8.500,00	€ 23.500,00	€ 18.775,92	€ 0,00	€ 4.724,08
1.03.02.05.006	Utenze gas	€ 290.000,00	€ 290.000,00	€ 206.340,67	€ 0,00	€ 83.659,33
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	€ 1.000,00	€ 15.500,00	€ 4.667,72	€ 0,00	€ 10.832,28
1.03.02.07.006	Licenze software	€ 2.000,00	€ 4.000,00	€ 3.259,84	€ 0,00	€ 740,16
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.000,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	€ 100.000,00	€ 627.576,84	€ 621.153,51	€ 0,00	€ 6.423,33
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	€ 69.370,00	€ 454.370,00	€ 346.472,39	€ 0,00	€ 107.897,61
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazione di oggetti di valore	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria aree verdi	€ 20.00,00	€ 45.000,00	€ 32.627,19	€ 0,00	€ 12.372,81
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	€ 350.000,00	€ 725.000,00	€ 716.504,99	€ 0,00	€ 8.495,01
1.03.02.13.002	Pulizia e disinfestazione	€ 95.000,00	€ 375.000,00	€ 309.115,48	€ 0,00	€ 65.884,52
1.03.02.13.003	Trasporti, facchinaggi, smaltimento rifiuti speciali	€ 40.000,00	€ 70.000,00	€ 22.002,70	€ 0,00	€ 47.997,30
1.03.02.13.004	Stampa rilegatura e grafica	€ 10.000,00	€ 22.000,00	€ 14.474,38	€ 0,00	€ 7.525,62
1.03.02.16.001	Pubblicazioni bandi di gara	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 2.915,00	€ 0,00	€ 1.085,00
1.03.02.16.002	Spese postali e telegrafiche	€ 500,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00
1.03.02.05.999	Altri oneri finanziari- Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 1.705,44	€ 0,00	€ 1.794,56
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici- software	€ 15.000,00	€ 38.100,00	€ 37.945,00	€ 0,00	€ 155,00

1.03.02.19.005	Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici-hardware	€ 3.500,00	€ 14.500,00	€ 14.403,09	€ 0,00	€ 96,91
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	€ 1.400,00	€ 1.400,00	€ 1.290,00	€ 0,00	€ 110,00
1.03.02.99.999/C	Servizi di sicurezza (D.Lgs. 626/94)	€ 15.000,00	€ 40.206,07	€ 36.415,96	€ 0,00	€ 3.790,11
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 700,02	€ 0,00	€ 3.299,98
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 804,00	€ 0,00	€ 696,00
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 6.524,15	€ 0,00	€ 975,85
Totali		**€ 1.425.470,00**	**€ 3.224.052,91**	**€ 2.742.036,17**	**€ 0,00**	**€ 482.016,74**

Si passa all'esame delle voci ritenute più rilevanti in questa sezione:

- art. 1.03.02.05.004 "Utenze energia elettrica" vede impegnati € 315.246,71 a fronte di una previsione definitiva di € 410.000,00 per il pagamento delle fatture dell'energia elettrica;

- art. 1.03.02.05.005 "Utenze acqua" vede impegni per € 18.775,92, a fronte di una previsione definitiva di € 23.500,00 per il pagamento delle fatture dell'acqua;

- art. 1.03.02.05.006 "Utenza gas", vede impegni per € 206.340,67, a fronte di una previsione definitiva di € 290.000,00 per la liquidazione delle fatture di gas e teleriscaldamento;

- art. 1.03.02.07.006 "Licenze Software", vede impegni per € 3.259,84 a fronte di una previsione definitiva di € 4.000,00. Per acquisto di software tra cui Autocad/autodesk e Rhinoceros 8.0 (totale 2.400,00) necessari per l'ufficio tecnico;

- art. 1.03.02.09.004 "Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari" vede impegni per € 621.153,51 a fronte di una previsione definitiva di € 627.576,84. In tale articolo confluiscono sia i canoni di manutenzione dei vari impianti che i lavori di manutenzione ordinaria, implementamento e riammodernamento dei vari impianti:

- La gestione e manutenzione ordinaria degli impianti elettrici, meccanici, idrotermosanitari elevatori è affidata tramite contratto in adesione alla convenzione servizi integrati gestionali ed operativi - CONSIP MUSEI 4, nel 2025 l'ente ha provveduto ad integrare ed unificare la gestione delle manutenzioni dei 3 siti periferici. La quota impegnata nel 2025 per tali finalità è pari ad € 337.204,75;

- La manutenzione degli impianti speciali (rilevazione incendi + evac + allarme + videosorveglianza+ comunicazione e tutti i sistemi informatici di control room e sala controllo) per 15 mesi è stata affidata alla ditta Emironet srl con contratto di € 115.290,00;

- Con la ditta Colser soc.coop è stato stipulato un contratto di € 109.556,00 per l'esecuzione di vari lavori di manutenzione su impianti elettrici e meccanici;

- Le somme restanti sono state affidate a varie ditte per l'esecuzione di vari e specifici interventi di manutenzione ordinaria degli impianti dei 4 siti.

- art. 1.03.02.09.009 "Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico" vede impegni per € 346.472,39 a fronte di una previsione definitiva di € 454.370,00. In tale articolo confluiscono le spese per la manutenzione ordinaria degli spazi, compresi quelli museali e fruibili al pubblico per portare avanti l'opera di riqualificazione dell'intero Complesso. tra le maggiormente rappresentative troviamo:

  - € 223.226,58 per contratto per servizi di conservazione programmata presso Parco archeologico e Antiquarium di Veleia- Soc. Coop. Archeologica-realizzato con i fondi vincolati- contributo per manutenzione programmata-Parco archeologico e Antiquarium di Veleia- nota Mic- DG-MU 17601/2025;

  - € 70.814,31 per trasferimento archivio della sezione musicale della Biblioteca Palatina e lavori di trasferimento scaffalature e armadi per consentire l'esecuzione di interventi di manutenzione locali- ditte La Traslochi Emiliana snc e Italarchivi srl;

- € 13.528,35 per interventi di manutenzione ordinarie e sistemazione locali ex uffici secondo piano Museo Archeologico- ditta CR Restauri Srls;

- art. 1.03.02.13.001 “Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza”, vede impegni per € 716.504,99 a fronte di una previsione definitiva di € 725.000,00. In tale articolo confluiscono le spese per la contrattualizzazione di personale esterno a supporto del personale MiC per riuscire a garantire standard adeguati di sicurezza e tutela di spazi espositivi ed opere, garantire l’apertura degli spazi museali, oltre a garantire i necessari controlli ai vari punti di ingresso. Tali spese sono essenziali e motivate dalla cronica carenza di personale ministeriale rispetto alla vastità e complessità degli spazi museali da rendere fruibili al pubblico, soprattutto per quanto riguarda il nuovo istituto “Spezieria di San Paolo” che non aveva personale in servizio assegnato. Tra gli impegni di spesa principali troviamo:

  - € 602.568,37 per il contratto per il servizio di supporto alle attività di presidio guardiania e accoglienza del Complesso Monumentale della Pilotta affidato, tramite apposita revisione del piano delle attività già contrattualizzate, in adesione ad apposita “convenzione consip musei 4” a Dussmann service s.r.l. e rivisto in aumento nel 2025 per garantire l’apertura della Spezieria di San Paolo e l’ampliamento dell’offerta del Castello di Torrechiara;

  - € 43.698,69 per il contratto di vigilanza non armata ingresso e biglietteria affidato alla ditta Metronotte Piacenza s.r.l.

  - € 25.000,00 per l’accordo con la soc. terzo settore Auser onlus per il supporto ai servizi di accoglienza e vigilanza.

- art. 1.03.02.13.002 “Pulizia e disinfestazione”, vede impegni per € 309.115,48, a fronte di una previsione definitiva di € 375.000,00. La quasi totalità degli impegni assunti (€ 302.362,79) riguardano la quota annuale, in adesione ad apposita “convenzione consip musei 4” citata precedentemente a Dussmann service s.r.l.,

- art. 1.03.02.13.003 “Trasporti, facchinaggi, smaltimento rifiuti speciali”, trova impegni per € 22.002,70 a fronte di una previsione definitiva di € 70.000,00. Accoglie impegni di spesa per servizi di facchinaggio, anche specializzato in

spostamento di opere nel processo di riallestimento dei vari spazi presenti all'interno del Complesso Monumentale della Pilotta;

- art. 1.03.02.99.003 "Quote di associazioni", € 1.290,00 corrispondenti alle quote associative 2025 per l'adesione nella compagine associativa dell'Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo sostenibile e ad Icom Italia;

- art. 1.03.02.99.999/C "servizi di sicurezza (D.lgs. 626/94)" vede impegni per € 36.415,96 a fronte di una previsione definitiva di € 40.206,07. In questo articolo confluiscono le spese per la liquidazione a COM Metodi/ Sintesi dei corrispettivi per il servizio RSPP e sorveglianza sanitaria. L'impegno è di pari importo alle somme ricevute dal Mic per la liquidazione delle fatture.

Interventi diversi.

Di seguito la ripartizione di costi, necessari per fa fronte alle attività istituzionali del Complesso, alla realizzazione delle mostre ed altri eventi e al pagamento degli oneri tributari e finanziari.

Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegnato al 31/12/2025	Differenziale in più	Differenziale in meno
Uscite per prestazioni istituzionali	€ 206.800,00	€ 758.300,00	€ 601.811,04	€ 0,00	€ 156.488,96
Trasferimenti passivi	€ 252.500,00	€ 437.860,00	€ 452.469,18	€ 14.609,18	€ 0,00
Oneri finanziari	€ 15.000,00	€ 24.000,00	€ 23.431,98	€ 0,00	€ 568,02
Oneri tributari	€ 11.300,00	€ 13.300,00	€ 7.433,79	€ 0,00	€ 5.866,21
Poste correttive e compensative di entrate correnti	€ 2.000,00	€ 2.00,00	€ 14.733,07	€ 12.995,70	€ 262,63
Uscite non classificabili in altre voci	€ 150,00	€ 400,00	€ 2,11	€ 309,13	€ 90,87
Totali	**€ 487.500,00**	**€ 1.235.860,00**	**€ 1.100.188,19**	**€ 27.604,88**	**€ 163.276,69**

Uscite per prestazioni istituzionali.

In tale tipologia di costi rientrano quelli sostenuti per permettere la realizzazione di mostre ed eventi ma anche prestazioni professionali e specialistiche. Di seguito, si analizzano gli articoli valorizzati.

Articolo	Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegnato al 31/12/2025	Differenziale in più	Differenziale in meno
1.03.01.02.008/A	Acquisto di strumenti per laboratori	€ 4.000,00	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.000,00

1.03.01.02.008/B	Acquisto di materiali per laboratori	€ 5.000,00	€ 2.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.000,00
1.03.02.02.004	Spese per pubblicità e promozione	€ 25.000,00	€ 95.000,00	€ 63.758,30	€ 0,00	€ 31.241,70
1.03.02.02.005	Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc.)	€ 40.000,00	€ 542.500,00	€ 442.012,18	€ 0,00	€ 100.487,82
1.03.02.02.999	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	€ 300,00	€ 300,00	€ 200,00	€ 0,00	€ 100,00
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature e macchinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.000,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche	€ 120.000,00	€ 105.000,00	€ 88.344,88	€ 0,00	€ 16.655,12
1.03.02.99.999/A	Spese di catalogazione, inventariazione e censimento	€ 7.500,00	€ 7.500,00	€ 7.495,68	€ 0,00	€ 4,32
Totali		**€ 206.800,00**	**€ 758.300,00**	**€ 601.811,04**	**€ 0,00**	**€ 156.488,96**

Gli articoli per i quali sono stati presi impegni maggiormente rilevanti sono:

- art. 1.03.02.02.005 “Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc.)”, per il quale sono stati impegnati complessivi € 442.012,18 a fronte di una previsione definitiva di € 542.500,00 Le voci di spesa più consistenti sono:
  - € 279.652,94 per realizzazione della terza edizione del Festival Farnese di musica barocca. Come precisato nella sezione relativa alle entrate, € 210.000,00 sono stati ricevuti come finanziamento di privati;
  - € 150.000,00 per la realizzazione del progetto espositivo “Bella Figura. Pittura italiana d’oggi” - costi integralmente coperti dal contributo assegnato dal Mic- DGCC – convenzioni Italia n.19;

- art. 1.03.02.11.999 “Altre prestazioni professionali e specialistiche”, nel quale sono stati impegnati € 85.561,11 a fronte di una previsione definitiva di € 105.000,00. Gli impegni più consistenti su questo articolo sono:

- € 40.206,00 servizio di realizzazione di un progetto di comunicazione per il Complesso della Pilotta - contratto stipulato con la soc. Anna Defrancesco comunicazione srl SB.;
- € 11.946,24 contratto per servizio di implementazione e manutenzione del sito internet di Complesso per 24 mesi- ditta ALTER ADV Società a responsabilità limitata semplificata
- € 8.784,00 quota del 2025 per l'utilizzo del sistema bibliotecario nazionale parmense, gestito dall'Università degli studi di Parma.

Trasferimenti passivi.

In questa sezione, gli articoli per i quali sono stati presi impegni sono:

- art. 1.04.01.01.001 "Trasferimenti correnti a Ministeri – Fondo sostegno istituti e luoghi di cultura". Tale costo concerne il versamento al Ministero del 30% degli introiti dei biglietti d'ingresso, che come disposto dal Decreto UDCM 150/2025 è passato dal 20% al 30%, retroattivamente a far data dal 1° gennaio 2025, per un importo di € 449.472,70 a fronte di una previsione definitiva di € 435.000,00. Il differenziale è dovuto, come riportato nella sezione delle entrate, da maggiori introiti derivanti dalla vendita dei biglietti, rispetto alle previsioni definitive;
- art. 1.04.01.03.999 "trasferimenti correnti ad altri enti di previdenza n.a.c." relativo al versamento dello 0,20% degli introiti derivanti dalla vendita biglietti di ingresso a sostegno del ex fondo ENPALS per un importo di € 2.996,48 a fronte di previsioni definitive di € 2.860,00. Il differenziale è dovuto, come riportato nella sezione delle entrate, da maggiori introiti derivanti dalla vendita dei biglietti, rispetto alle previsioni definitive

Oneri finanziari.

Sono stati impegnati sull'articolo 1.03.02.17.002 "Uscite e commissioni bancarie" € 23.431,98 per le commissioni per il pagobancomat, per il pos fisico, per il pos virtuale e per le commissioni sui bonifici bancari e pagamenti di bollettini PagoPa e mav.

Oneri tributari.

In tale categoria rientrano:

- Articolo 1.02.01.01.001 “Irap” che è stato impegnato per totali € 637,50, relativi al pagamento dell’Irap sul compenso del presidente del collegio dei revisori dipendente del M.E.F.;
- Articolo 1.02.01.06.001 “Tassa rifiuti solidi urbani” per il quale sono stati impegnati € 6.796,29 relativi alla Tari 2025.

Poste correttive e compensative di entrate correnti.

In tale categoria rientrano:

- l'articolo 1.09.99.05.001 “Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso”, impegnato per un totale di € 13.995,70 a fronte di una previsione definitiva di € 1.000,00. Lo scostamento dalla previsione definitiva, come precisato nell’articolo corrispettivo in entrata, è dovuto principalmente dal versamento e successivo rimborso di € 12.893,18 all’Associazione di volontariato Auser, titolare di contratto/convenzione terzo settore per supporto ai servizi di sorveglianza/accoglienza. Non comportando di fatto una alterazione degli equilibri di bilancio, considerando che le operazioni in entrata e uscita sono avvenute entro il termine del 2025 l’amministrazione ha optato per non redigere una ulteriore variazione negli ultimi giorni dell’esercizio;
- l’articolo. 1.09.99.04.001 “Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso”, impegnato per € 737,37a fronte di una previsione definitiva di € 1.000,00 e fondamentalmente accoglie le somme relative agli storni delle operazioni pos non andate a buon fine/digitate con refusi o rimborsi di biglietti per gli aventi diritto.

Fondo di riserva.

Di tale categoria fa parte il solo articolo 1.10.01.01.001 relativo al fondo di riserva, valorizzato inizialmente per € 25.000,00 e non utilizzato.

Uscite in conto capitale

Investimenti.

Nella tabella che segue l'analisi dei singoli articoli che costituiscono le uscite in conto capitale:

Articolo	Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegnato al 31/12/2025	Differenziale in più	Differenziale in meno
2.02.01.03.001	Mobili e arredi	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 191,52	€ 0,00	€ 4.808,48
2.02.01.04.002	Impianti	€ 442.900,00	€ 1.548.583,00	€ 43.802,46	€ 0,00	€ 1.504.780,54
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.000,0
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	€ 6.500,00	€ 11.500,00	€ 10.752,37	€ 0,00	€ 747,63
2.02.01.99.001	Dotazione bibliografica	€ 10.000,00	€ 23.179,92	€ 10.288,50	€ 0,00	€ 12.891,42
2.02.01.99.999	Acquisto di opere d'arte	€ 0,00	€ 36.500,00	€ 36.500,00	€ 0,00	€ 0,00
2.02.03.02.002	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	€ 0,00	€0,00	€ 0,00	€ 0,00	€0,00
2.02.03.06.001/A	Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali	€ 150.000,00	€ 8.358.692,88	€ 1.298.879,53	€ 0,00	€ 7.059.813,35
2.02.03.06.001/B	Restauro e manutenzione straordinaria dotazione bibliografica	€ 5.000,00	€ 27.907,38	€ 19.670,82	€ 0,00	€ 8.236,56
2.02.03.06.001/C	Restauro e manutenzione straordinaria opere d'arte	€ 0,00	€ 399.745,12	€ 82.068,78	€ 0,00	€ 317.676,34
Totali		**€ 619.400,00**	**€ 10.412.108,30**	**€ 1.502.153,98**	**€ 0,00**	**€ 8.909.954,32**

Di seguito il dettaglio di alcuni impegni ritenuti più rilevanti:

- l'art. 2.02.01.04.002 "Impianti" vede impegni per € 43.802,46 a fronte di una previsione definitiva di € 1.548.583,00. Gli impegni principali sono stati:
  - € 21.106,00 per fornitura tubo Geberit reau per il Complesso della Pilotta det 411/2025- ditta F.G.M. sas di Arodotti Feruccio & C.;
  - € 11. 419,20 progetto illuminotecnico cortile della carbonaia- LOTTO2 det 71/2025-Fondi vincolati Programmazione ai sensi dei commi 9 e 10 della L. 23/12/2014, n. 190 DM 289 del 18 luglio 2022 CUP F92F22000540001 Realizzazione Impianto Illuminotecnico- ditta: Studio Pietro Zanlari architettura;

- € 11.277,26 Atto di sottomissione- integrazione- det 70/2025 progettazione di fattibilità ed esecutiva det 686/24- Fondi vincolati Programmazione ai sensi dei commi 9 e 10 della L. 23/12/2014, n. 190 DM 289 del 18 luglio 2022 CUP F92F22000540001 Realizzazione Impianto Illuminotecnico - arch. Massimo Iarussi;

- art. 2.02.01.07.999 Hardware n.a.c. vede impegni per € 10.752,37 a fronte di una previsione definitiva di € 11.500,00. Gli impegni più rappresentativi sono:
  - € 5.280,16 per fornitura plotter HP T830 24 in MFP, det 216/2025- Ditta Myo s.p.a.;
  - € 4.379,80 per fornitura postazione biglietteria fisica per sede Spezieria di San Paolo- det 422/2025 - ditta Planet s.r.l. sistemi informatici;
  - € 1.092,41 per acquisto 2 notebook- ditta Team Memores Computer SpA.

- art. 2.02.01.99.001 “Dotazione bibliografica”, vede impegni per € 10.288,50 a fronte di una previsione definitiva di € 23.179,92 per l’acquisto di patrimonio librario per la Biblioteca Palatina.

- art. 2.02.01.99.999 “Acquisti opere d’arte”, vede impegni per € 36.500,00 a fronte di una previsione definitiva di pari importo. Di seguito il dettaglio di tutti gli impegno assunti:

  - € 33.000,00 acquisto opera di Ennemond Alexandre Petitot "raccolta di rami incisi in varie occasioni della Regio-Ducal Corte di Parma"- interamente finanziato dal Mic- det 280/2025 - Libreria Antiquaria Pregliasco s.a.s di Umberto Pregliasco;
  - € 3.500,00 acquisto manoscritto Giovanni Battista Gabbi "storia antica e moderna di Parma" det 418/2025, acquisto effettuato con “fondi propri” -Libreria Antiquaria Pregliasco s.a.s di Umberto Pregliasco;

- art. 2.02.03.06.001/A “Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali” vede impegni per € 1.298.879,53 a fronte di una previsione definitiva di € 8.358.692,88. Gli impegni più rappresentativi sono:
  - € 140.963,14 per D.L., C.S.E. e Progetto di fattibilità esecutiva, affidati alla R.T.P. Arch. Zanlari Pietro e Ing. Ghillani Maurizio riguardante i seguenti lotti:
    - LOTTO 1- DET 256/2025 fondi vincolati CUP F92F24000830001 finanziato dal Mic ai sensi dell’articolo 1, commi 9 e 10, della legge

23 dicembre 2014, n. 190 – Decreto UDCM 37/2025 det 212/2025 progetto “La pilotta nuovo museo accessibile per la comunità – completamento e nuova realizzazione area accesso ai servizi di fruizione” - completamento e nuova realizzazione area accesso ai servizi di fruizione;
    - LOTTO 2 DET 256/2025 Fondi vincolati L. 190/2014 CUP F94B20000360001 - lavori di manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e miglioramento sismico dei tetti e lavori di restauro dei prospetti del palazzo della Pilotta- lavori per progetto "La Pilotta Museo Accessibile" .
- € 227.228,91 per lavori urgenti sulle coperture della Cavea, palco e retropalco del Teatro Farnese- det 435/25 e 5/2026 Fondi vincolati L. 190/2014 CUP F97H21008310001 consolidamento strutture lignee in particolare al Teatro Farnese approvazione quadro economico-det 476/24 Ditta Costruzioni Marchesi s.a.s. di Luigi Marchesi & c.;
- € 20.252,00 per fornitura e posa impianto di videosorveglianza con funzione di segnalazione allarme presso Spezieria di San Paolo- det 478/2025- ditta Bieffedue Elettronica srl;
- € 90.898,30 lavori di sostituzione 31 porte tagliafuoco- porte rei- det 98/2025 det 148/2025- ditta Deca Costruzioni e Ristrutturazioni s.r.l.;
- € 34.025,77montaggio e smontaggio opere provvisionale demolizione superfetazione cavedio Rocchetta e restauro facciate det 199/2025- ditta Altrad Servizi Italia s.r.l.;
- € 73.157,70 scavi area archeologica Veleia - area nord del Foro- det 133/2025 -667/2024- fondi vincolati nota Mic Dg-Mu 9986/2024 -scavi area archeologica Veleia - area nord del Foro- cup F67B24000590001- ditta Abacus s.r.l. a socio unico;
- € 87.254,40 manutenzione straordinaria cortile della carbonaia del museo archeologico- lavori propedeutici a pnrr 1.2 - det 89 + 101-2025.;
- € 109.200,00 lavori di montaggio e smontaggio opere provvisionali per gli interventi di diagnosi e verifica delle coperture nella zona del retro palcoscenico del teatro farnese - CUP F97H21008310001- Altrad servizi Italia s.r.l.- ditta EDILTUNA SAS;
- € 30.134,00realizzazione ed integrazione del rilievo scientifico del complesso monumentale della pilotta det 102/2025- 781/24- affidamento realizzazione ed integrazione del rilievo scientifico del Complesso-approvazione q.e. per ottenimento CPI e messa in sicurezza del patrimonio-ditta Studio Arco s.r.l.;

- € 36.459,70 campagna diagnostica (scavi archeologici) propedeutica alla progettazione esecutiva del nuovo accesso alla biglietteria ed interventi di superamento barriere architettoniche - det 31/2025- ditta AR/S ARCHEOSISTEMI Società Cooperativa;

- art. 2.02.03.06.001/C "Restauro e manutenzione straordinaria opere d'arte", vede impegnati € 82.068,78 a fronte di una previsione definitiva di € 399.745,12. La totalità dei fondi degli impegni assunti deriva da fondi vincolati per restauri opere, provenienti da Art bonus e da canoni prestiti opere a destinazione vincolata. Si riportano alcuni degli interventi più rappresentativi:
  - € 15.000,00 servizio di prevenzione e manutenzione conservativa delle opere d'arte facenti parte delle collezioni della Galleria Nazionale – fondi derivanti da canone prestito opera "La Scapiliata" vincolato per restauro opere - det 377/2025- ditta Metodo snc di Chiari Carlotta e Torti Cecilia;
  - € 3.599,00 restauro cornice in legno dorato dipinto di Giuseppe Peroni, Condanna di Santa Lucia - canone prestito opere- Vincolato per restauri e promozione culturale, Ritratto di Alessandro Farnese, inv.300 e ritratto in miniatura di Margherita d'Austria det 471/2025- ditta Restauratori Associati di Chiessi Massimo & c. s.n.c.
  - € 3.400,00 Restauro dipinto su tavola raffigurante "ritratto del cardinale Alessandro Farnese"- di Luca Longhi- inv. 2961- det 221/ 2025 realizzato con fondi vincolati canone prestiti opere Giuliano Traballesi, Furio Camillo libera Roma, 1764, inv. 21 e Giuseppe Molteni, Ritratto del pittore Giovanni Migliara seduto davanti al suo cavalletto, inv. 288-" ditta Opificio di Barbara Pettazzoni -laboratorio di restauro e conservazione opere d'arte;
  - € 10.368,70 restauro dipinto di Maria Luisa di Berry e Roberto Borbone (inv. 1029) - det 192 -156/2025- fondi vincolati art bonus Squarza Lino e Possenti Loredana-ditta Laboratorio degli Angeli S.r.l.;
  - € 23.919,00 restauro opera Madonna col Bambino e putti di Luigi Amidani - inv 147- det 110/2025 realizzato con residuo canone prestito opera "La Scapiliata" vincolato per restauro opere- ditta Opificio di Barbara Pettazzoni -laboratorio di restauro e conservazione opere d'arte;

Uscite per partite di giro

Articolo	Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegnato al 31/12/2025	Differenziale in più	Differenziale in meno
7.01.01.02.001	IVA in regime di split payment	€ 400.000,00	€ 2.183.000,00	€ 673.507,26	€ 0,00	€ 1.509.492,74
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 2.625,00	€ 0,00	375,00
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	€ 25.000,00	€ 80.000,00	€ 57.199,14	€ 0,00	€ 22.800,86
7.02.04.02.001	Rimborso cauzioni	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 2.885,00	€ 0,00	€ 615,00
Totali		**€ 431.500,00**	**€ 2.269.500,00**	**€ 736.216,40**	**€ 0,00**	**€ 1.533.283,60**

Il totale delle uscite per partite di giro impegnate al 31/12/2025 è pari a
€ 736.216,40

Le uscite per partite di giro, come controparte delle relative entrate, riguardano l'Iva in regime di split payment, le ritenute per i compensi ai professionisti e i fondi di cassa. Le uscite per partite di giro corrispondono alle entrate per partite di giro.

Riaccertamento ordinario residui passivi

Per i residui sotto riportati, si propone la radiazione per le rispettive motivazioni. Si rimanda alla tabella apposita (ALL.1Q.) per la visione integrale dei dati e dei relativi articoli di bilancio:

- Disposti con determina 291/2025:
  i. € 1,26, impegno 252/2024 realizzazione sistema antitaccheggio per biblioteca palatina affidato alla ditta TIRRENIA S.R.L. (LOTTO 1 - CUP F94E21005160001, CIG B28DAB2B78:
  VISTA la fattura n. 184/PS del 14/5/2025 dell'importo di € 12.506,32 Iva compresa emessa dalla Ditta Tirrenia S.r.l. e liquidata con Determina di Liquidazione n. 138 del 26/5/2025;

VISTO il verbale di verifica acquisito agli atti con prot. n. 2821 del 17/6/2025 cui il R.U.P. autorizza lo svincolo della somma eccedente di € 1,26 Iva compresa, rimasti vincolati a seguito di ribasso di gara all'impegno di spesa oggetto della Determina n. 544 del 29/7/2024;

ii. € 4,00 impegno 500/2023 rinnovo contratto ales s.p.a. progetto per il rafforzamento della capacità amministrativa e gestionale degli uffici-1 unità- dal 14/01/2024 al 13/01/2025:
vista la comunicazione acquisita agli atti con Ns. Prot. 2823 del 17/6/2025, con la quale la Ditta Ales S.p.A. dichiara di uno avere ulteriori somme da pretendere relativamente a quanto impegnato con Determina n. 1109 del 27/11/2023, dal cui impegno si svincola la somma di € 4,00 Iva compresa;

iii. € 153,72 - impegno 156/2024 contratto 1 assistente bibliotecario affidato a c.i.d.a.s. soc. coop. sociale a r.l. i.s.- decorrenza dal 17/06/2024- CIG B1B5D45010.
vista la comunicazione acquisita agli atti con Ns. Prot. 3517 del 31/7/2025, con la quale la C.I.D.A.S. SOC. coop. sociale A R.L. I.S. dichiara di uno avere ulteriori somme da pretendere relativamente a quanto impegnato con Determina n. 465 del 5/6/2024, dal cui impegno si svincola la somma di € 153,72
Iva compresa;

iv. impegni 181/2020, 255/2020, 529/2022, 530/2022 e 300/2023 per servizi vari ditta COLSER S.R.L.
vista la comunicazione acquisita agli atti con Ns. Prot. 3293 del 16/7/2025 con la quale la Ditta Colser S.r.l. dichiara di uno avere ulteriori somme da pretendere relativamente a quanto impegnato con le Determine:

a. n. 779 del 5/9/2023 per € 311,10 per servizio di modifiche all'impianto di illuminazione presso il Museo Archeologico;
b. n. 992 del 25/11/2022 per € 332,44 per sostituzione vasi di espansione centrale teleriscaldamento e per € 197,75 iva compresa per lavori di ripristino anomalie impianti elettrici e installazione condizionatore unico sala ced mezzanino sud;
c. n. 517 del 29/7/2020 per € 2.208,20 Iva compresa per implementazione sistema di illuminazione climabox della madonna della misericordia e n.2 teche trittici;
d. n. 291 del 10/4/2020 per € 783,49 Iva compresa per sostituzione 4 plafoniere luci di emergenza.

- Disposti con determina 329/2025:

A. € 290,19 Iva inclusa, impegno 118/2023 Emiliana Trasporti da svincolare in quanto residuo del quinto d'obbligo non utilizzato, previsto dal contratto relativo all'affidamento con det 353/2023 e come da nota della ditta stessa prot. 4014-A del 15/09/2025;

B. € 471,88 Iva inclusa, impegno 121/2023 Coopservice soc coop a r.l. residuo su proroga tecnica contratto disposta con det 361/2023 e come dichiarato dalla ditta con nota prot. 3908-A del 02/09/2025 fatturato interamente per i servizi resi, pertanto è da considerarsi come economia contrattuale da svincolare;

C. € 36,47 Iva inclusa, impegno 245/2023 Sonepar residuo relativo a fornitura binari e corpi illuminanti per il Museo Archeologico disposta con det 644/2023 completamente fatturata come dichiarato dalla ditta con nota prot. 3932-A del 02/09/2025, pertanto è da considerarsi come economia contrattuale da svincolare;

D. € 312,32 Iva inclusa, impegno 267/2022 APA antincendio da svincolare in quanto residuo di una fornitura disposta con det 708/2022 e che come dichiarato dalla ditta con nota prot. 3852-A del 29/08/2025 è stata tutta fatturata rispetto ai servizi resi, pertanto è da considerarsi come economia contrattuale da svincolare;

E. € 488,00 Iva inclusa, impegno 270/2022 Coopservice soc coop a r.l definito con det 677/2022 e 700/2022, da svincolare come somma eccedente a consuntivo come confermato da nota prot 4043-A del 08/09/2025 della ditta stessa;

F. €1.220 Iva inclusa, impegno 491/2023, CLP Srl affidato con det 1031/2023 da svincolare in quanto servizi non più realizzati dall'operatore economico, come confermato con determina 260/2025;

G. € 256,20 Iva inclusa, impegno 508/2022, affidamento disposto con determina 1160/2022 a STAFF antincendio da svincolare in quanto relativo a mancata fornitura in quanto non più necessaria, come disposto in determina 259/2025;

H. € 6.214,53 complessivi per voci inserite nel QE della determina 796/2023 relativamente a lavori di tinteggio e posizionamento 1 climatizzatore che risultano da svincolare in quanto non affidati, come di seguito si riporta:
- impegno 308/2023 € 85,98, ribasso di gara non affidato;
- impegno 310/2023 € 4.821,44 per spese tecniche non affidate;
- impegno 312/2023 € 1.307,11 relativo a lavori complementari non affidati;

I. € 2.982,41 Iva inclusa, impegno 350/2023 CLP, affidato con determina 836/2023 da svincolare in quanto residuo su servizi non realizzati come attestato con nota della ditta stessa prot 3983-A del 04/09/2025 e da considerarsi quindi come economia contrattuale;

J. € 114,03 Iva inclusa, impegno 394/2021 Securducale Vigilanza srl affidato con determina 709/2021 da svincolare come somma eccedente a consuntivo per contratto concluso come confermato dalla ditta stessa con nota prot 3841-A del 29/08/2025;

K. € 0,86 Iva inclusa, impegno 523/2022, Nuovo Sant'Orsola, affidato con determina 1164/2022 da svincolare in quanto le prestazioni eseguite risultano tutte fatturate, come da nota della ditta stessa prot. n. 3907-A del 02/09/2025 e quindi da considerare come economia contrattuale;

L. € 481,26 Iva inclusa, impegno 129/2023, da svincolare in quanto spese tecniche inserite nel QE della determina 406/2023 relativamente alla creazione dello "spazio calmo", ma mai affidate e quindi risultanti residue, come confermato da determina 267/2025;

M. € 388,28 Iva inclusa, impegno 461/2021 sub 3, relativo ad un ribasso gara disposto nel QE della determina a contrarre 189/2022 per servizi di vigilanza e mai affidato, come confermato da determina 266/2025;

N. € 59,00 Iva inclusa, impegno 478/2021 Athenaeum di Soncini., da svincolare in quanto un articolo della fornitura predisposta con determina 959/2021 non è risultato disponibile come informa la ditta con nota prot. 273-A del 18/01/2022; la somma è quindi da considerarsi come economia contrattuale;

O. € 1.018,70 Iva inclusa, impegno 437/2024, ditta Caforio Salvatore Cosimo determina 738/2024, da svincolare a seguito di consuntivo fatturato inferiore a quanto in precedenza impegnato come da determina di liquidazione 42/2025, confermato da nota prot. n 731-A del 13/02/2025 della ditta stessa; l'importo è da considerarsi pertanto economia contrattuale;

P. € 0,06 Iva inclusa, impegno 153/2024, Multiservice, determina 422/2024, da svincolare in quanto la fatturazione è stata inferiore rispetto a quanto preventivato, come da determina di liquidazione 49/2025; l'importo è da considerarsi pertanto economia contrattuale;

Q. € 3.317,60 Iva inclusa, impegno 471/2024, Ing Andrea Pietro Strata, determina 772/2024 da svincolare a causa della fatturazione IVA esente per regime forfettario, come specificato nella determina di liquidazione 85/2025 e confermato dal prestatore stesso nella nota prot 1538-A del 02/04/2025;

R. -€ 0,02 Iva inclusa, impegno 560/2023 sub 3, Antares, da svincolare in quanto a consuntivo il fatturato è risultato inferiore per arrotondamento rispetto a quanto precedentemente impegnato con determina 1182/2023, come specificato nella determina di liquidazione 67/2025 e confermato dalla ditta con nota prot. 1375-A del 25/03/2025

-€ 1,02 Iva inclusa, CTS, impegno 560/2023 sub 1, residuo da svincolare in quanto eccedenza della determina di prenotazione della spesa 1182/2023 rispetto a quanto poi affidato con determina 751/2024;

S. € 30,50 Iva inclusa, impegno 519/2024, Metalsistem, relativo a ribasso di gara come previsto dal QE della determina di impegno 785/2024 e mai affidato;

T. € 2,60 Iva inclusa, impegno 534/2022, Sonepar, da svincolare in quanto a consuntivo l'importo della fornitura è risultato inferiore di quanto precedentemente impegnato con determina 287/2022, confermato dalla ditta stessa con nota prot. n. 4421-A del 23/09/2025; tale importo è da considerarsi pertanto economia contrattuale;

U. € 82,00 Iva inclusa, impegno 546/2023, Nuovo Sant'Orsola da svincolare in quanto residuo contrattuale relativo a servizi di analisi disposti da determina 1177/2023 che non saranno utilizzati come consensualmente risolto con nota prot. n 4298-A del 16/09/2025

V. € 7.124,16 Iva inclusa complessivi per voci di spesa previsti nel QE delle determine 496/2020, 905/2020 e 906/2020 riguardanti interventi urgenti per la sicurezza, impianti videosorveglianza, antincendio e antintrusione; a fine lavori tali somme non risultano affidate come di seguito si riporta:

- 661/2020 sub 2 spese tecniche € 1.522,56 non affidate
- 662/2020 costi di gara € 500,00 non sostenuti

- 669/2020 imprevisti € 883,00 non affidati
- 671/2020 conferimento a discarica € 218,60 non affidato
- 673/2020 spese varie € 1.500,00 non affidate
- 509/2021 conferimento a discarica € 2.500 non affidato

come confermato da determina 295/2025

W. € 12.661,36 Iva inclusa, da svincolare in quanto residui sui lavori relativi al rifacimento delle facciate della Cavallerizza impegnati nel QE sotto le voci imprevisti e conferimento a discarica disposti con determina a contrarre 686/2020 rispettivamente negli impegni 480 sub 1/2020 per € 12.161,36 e 481/2020 per € 500,00 e mai affidati, come confermato da determina 296/2025;

X. € 2.384,62 Iva inclusa, da svincolare in quanto residuo totale relativo a voci presenti nel QE disposto in determina 1094/2025 per il nuovo sistema di videoregistrazione blocco uffici e che a fine lavori non risultano affidati come di seguito si riporta:

- impegno 450/2022 sub 2 ribasso gara € 1.969,81 non affidato
- impegno 451/2022 imprevisti € 10,30 non affidati
- impegno 452/2022 spese tecniche € 304,51non affidate
- impegno 453/2022 spese di gara € 100,00 non affidate

Y. € 637,80 Iva inclusa, impegno 214/2021 A2A Energia, da svincolare in quanto la modifica di potenza disposta con determina 503/2021 non si è resa necessaria, come confermato dalla nota prot 3860-A del 01/09/2025 trasmessa dalla ditta stessa;

Z. € 915,20 Iva inclusa, impegno 447/2024 disposto con determina 711/2024 a favore dell'Arch.Giulio Lusvardi, da svincolare per sopraggiunta modifica del regime Iva da parte del prestatore di servizio transitato dal regime ordinario al regime forfettario come informa il prestatore stesso con nota prot. 4340-A del 18/09/2025

AA. € 2.761,44 complessivi, relativi a voci del QE disposti da determina a contrarre1203/2023 per la fornitura e posa in opera dei nuovi cancelli dei Voltoni e impegnati come segue:

- impegno 569/2023 € 722,24 Iva inclusa, da svincolare in quanto ribasso gara mai affidato
- impegno 570/2023 € 1.539,20 Iva inclusa per imprevisti non affidati
- impegno 573/2023 € 500,00 Iva inclusa per conferimento a discarica non affidato

BB. € 0,01 Iva inclusa, impegno 341/2021 disposto con determina 764/2021 a favore della ditta Elman da svincolare in quanto a consuntivo il fatturato è risultato inferiore per arrotondamento rispetto a quanto impegnato; tale importo è pertanto da considerarsi economia contrattuale

- Disposti con determina 481/2025:
  a. € 3.904,00 iva inclusa, impegno 288/2021- RRR di Marco Tansini Petralli., relativo al restauro di portone in legno del Cortile Cavallerizza disposto con det 661/2021, da svincolare in quanto lavori non più eseguiti per sopraggiunto decesso del titolare.

b. € 244,00 iva inclusa, impegno 360/2023- La Traslochi Emiliana da svincolare in quanto relativi ad oneri della sicurezza non soggetti a ribasso su movimentazione materiale museo archeologico, disposti con det 892/2023, non fatturati;
c. € 0,09 cent iva inclusa, impegno 219/2022 – Arch. Guareschi, da svincolare in quanto la fatturazione è stata inferiore di quanto preventivato con determina 471/202, pertanto è da considerarsi come economia contrattuale;
d. € 70,00 iva inclusa, impegno 187/2023, Libreria Musidora, da svincolare in quanto a consuntivo il fatturato è stato inferiore a quanto impegnato con det 509/2023 per non disponibilità di un articolo, pertanto è da considerarsi come economia contrattuale;
e. € 12,20 iva inclusa, impegno 502/2022 sub 2, da svincolare in quanto ribasso di gara non fatturato relativo all'impegno 502/2022 sub 1, disposto con determina 128/2023 e affidato alla ditta Archeosistemi per la fornitura di materiale per allestimento vetrine Teatro Farnese;
f. Relativamente alla determina 825/2021 inerente lavori di allestimento area espositiva e creazione di passarelle nel Complesso, somme da svincolare come segue:
    i. € 40,15 iva inclusa, impegno 389/2021 ribasso di gara non affidato
    ii. € 2.878,24 iva inclusa, impegno 390/2021 imprevisti non affidati
    iii. € 4.382,30 iva inclusa, impegno 391/2021spese tecniche non affidate
    iv. € 1.000,00 iva inclusa, impegno 392/2021 conferimenti a discarica non affidato
g. Relativamente alla determina 960/2021 inerente i lavori di ripristino della motopompa e gruppi di pompaggio della Biblioteca Palatina somme da svincolare come segue:
    i. € 2.000,00 iva inclusa impegno 444/2021 imprevisti non affidati
    ii. € 500,00 iva inclusa, impegno 445/2021 spese varie non affidate
h. Relativamente alla determina 357 e 381/2022 inerente la fornitura del sistema di comunicazione radio del Complesso, somme da svincolare come segue:
    i. €3.442,54 iva inclusa impegno 242/2022 per ribasso di gara
    ii. € 575,12 iva inclusa impegno 243/2022 spese tecniche non affidate
    iii. € 40,36 iva inclusa impegno 247/2022 imprevisti non affidati
i. Relativamente alla determina 1011/2022 inerente il servizio di manutenzione degli impianti di rilevazione incendi e dei sistemi di sicurezza, somme da svincolare come segue:
    i. € 1.578,17 iva inclusa, impegno 380/2022 sub 3, ribasso di gara non affidato;
j. € 2.018,98 iva inclusa, impegno 478/2023 che con determina 1006/2023 dispone di manutenzione straordinaria copertura ala nord, da svincolare in quanto relativi a quota di imprevisti non affidati;
k. Relativamente alla determina 424/2023 inerente lavori di manutenzione straordinaria per la copertura sala monitor, somme da svincolare come segue:
    i. € 0,06 iva inclusa, impegno 295/2023, da svincolare in quanto l'importo effettivamente affidato all'ing. Elena Manzoni con determina 688/2023, era inferiore a quello previsto dalla determina di progetto 424/2023 per la somma indicata;
    ii. € 5.965,52 IVA inclusa, impegno 291/2023 per imprevisti non affidati
    iii. € 1.430,00 IVA inclusa, impegno 292/2023 per indagini scientifiche non affidate
l. € 1.097,39 iva inclusa, impegno 253/2023, Multigrafica srl, l'importo delle forniture è risultato inferiore a quanto previsto dalle determine 496/2023 e 546/2024, come

confermato dalla ditta in nota prot. n. 6233, pertanto è da considerarsi come una economia contrattuale da svincolare;

Di seguito vengono riportati i residui attivi, corredati da rispettiva motivazione, per i quali l'Ente propone la radiazione in sede di Bilancio Consuntivo 2025:

- Disposto con determina 1/2026:
  a. € 10,50: considerato che nella gestione 2023 l'accertamento relativo ai diritti di riproduzione immagini versati da Silvana Editoriale SpA di importo pari a euro 10,50 per mero errore materiale è stato inserito due volte, una delle quali regolarizzata correttamente con reversale n. 510; mentre l'altra rimasta erroneamente a residuo, se ne dispone la radiazione.

Il totale dei residui passivi radiati ammonta ad € 79.423,60.
Il totale dei residui attivi radiati ammonta ad € 10,50.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missione 021 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici.

Programma 21013 – Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del sistema museale
Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 013 - Valorizzazione del patrimonio culturale e coordinamento del
sistema museali

	COMPETENZA	CASSA
Tot. Missione 021	**€ 3.801.840,02**	**€ 4.130.689,47**

Missione 032 – Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche.

Programma 32003 – Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza.

	COMPETENZA	CASSA
Tot. Missione 032	**€ 1.649.107,78**	**€ 1.348.165,82**

Missione 099 – Servizi per conto terzi e partite di giro.

Programma 99001 – Servizi per conto terzi e partite di giro
Gruppo COFOG: 8/2 Attività culturali - Programma 001 - Servizi per conto terzi e partite di giro.

	COMPETENZA	CASSA
Tot. Missione 099	**€ 736.216,40**	**€ 732.366,32**

	COMPETENZA	CASSA
Tot. Spese	**€ 6.187.164,20**	**€ 6.211.221,61**

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2025.
Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € 10.420.415,04, cosi costituito:

	In conto		Totale
	RESIDUI	**COMPETENZA**	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			**15.628.150,40**
RISCOSSIONI	226.038,66	5.541.651,31	5.767.689,97
PAGAMENTI	2.938.889,23	3.272.332,38	6.211.221,61
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025			**15.184.618,76**
RESIDUI esercizi precedenti.		**RESIDUI dell'esercizio**	
RESIDUI ATTIVI	2.247.453,54	559.779,97	2.807.233,51
RESIDUI PASSIVI	4.656.605,41	2.914.831,82	7.571.437,23

Avanzo al 31 dicembre 2025	**10.420.415,04**

Al 31/12/2025 si registra così un avanzo di amministrazione pari a **€ 10.420.415,04.** La parte vincolata dell'avanzo di amministrazione ammonta ad € 8.951.071,03 ed è così composta:

1. Fondi vincolati L. 190/2014 CUP F94B20000360001 - lavori di manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e miglioramento sismico dei tetti e lavori di restauro dei prospetti del palazzo della Pilotta- da radiazione residui 2025 **12.661,36 €**
2. residui fondi parma 2020 da radiazione residui 2025 **7.124,16 €**
3. " Lavori urgenti e improcrastinabili legati alla sicurezza di alcune aree di accesso e fruizione della Biblioteca Palatina, della Galleria Nazionale e delle Scuderie site all'interno del suddetto Complesso monumentale, nonché di revisione degli impianti di videosorveglianza, antincendio e antintrusione". CUP F94E21005160001.MIC|MIC_DG-BI_STAFF|21/12/2021|0024021-P- deriva da riaccertamento residui 2025 **6.375,90 €**
4. approvazione q.e. spostamento archivio della sezione musicale della Biblioteca Palatina- det 408/2025-(somme residuali q.e. gara aggiudicata nel 2025) **18.202,98 €**
5. fondi vincolati finanziamento ai sensi della Legge 205/20217 c. 1072- cup F94H21000030001- D.M. 21 dicembre 2020, rep. 593 Riqualificazione e restauro di porzione dell'ex convento di San Giovanni a nuovo centro di documentazione espositivo del Polo Museale"- spezieria- approvazione q.e. lotto annualità 2025 det 401/2025 **2.858,15 €**
6. art bonus Lions Club per restauro opera - Girolamo Campagna (ambito di), coppia di sculture **166,20 €**
7. approvazione q.e. per lavori di allestimento della sala ex distribuzione della biblioteca palatina-parzialmente finanziato Art Bonus intesa san paolo (300mila) + quota propria (60mila)- det 482/2025- (procedura di gara avviata nel 2025) **360.000,00 €**
8. fondi vincolati acquisto volumi bibliografici- decreto dg-bic 239/2025 **12.669,58 €**
9. fondi vincolati- contributo per manutenzione programmata-Parco archeologico e Antiquarium di Veleia- nota Mic- DG-MU 17601/2025- DET 428/2025 **26.773,42 €**

10. approvazione q.e. ampliamento saggio pavimentale sala ex paleolitico Museo Archeologico- det 206/2025- (gara aggiudicata nel 2025, somme a disposizione q.e.) **1.444,08 €**
11. approvazione quadro economico per lavori di sostituzione 31 porte tagliafuoco- porte rei- det 98/2025-(gara aggiudicata nel 2025, somme a disposizione q.e.) **9.304,44 €**
12. canone prestito opera madonna dell'umiltà Beato Angelico - inv 429- fondazione palazzo strozzi- vincolato restauro opere **3.810,00 €**
13. fondi vincolati finanziamento ai sensi della Legge 205/20217 c. 1072- cup F94H21000030001- D.M. 21 dicembre 2020, rep. 593 Riqualificazione e restauro di porzione dell'ex convento di San Giovanni a nuovo centro di documentazione espositivo del Polo Museale" - somme ancora da impegnare **123.072,21 €**
14. cofinanziamento progetti art bonus-decreto DG-Bi 502/2025- Gruppo 2 dipinti: Giulio Carlini, Ritratto di Maria Luisa di Berry e Roberto di Borbone - Francesco Scaramuzza, Silvia e Aminta **15.680,04 €**
15. cofinanziamento progetti art bonus- decreto DG-Bi 502/2025 restauro Testa femminile, considerata ritratto di Baebia Bassilla **4.333,87 €**
16. fondi vincolati CUP F92F24000820001 finanziato dal Mic ai sensi dell'articolo 1, commi 9 e 10, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 – Decreto UDCM 37/2025"Lavori di messa in sicurezza, efficientamento e restauro Complesso Monumentale della Pilotta di Parma: restauro delle facciate poste nel cortile di San Pietro Martire, realizzazione impianto d'illuminazione sottoportici, motorizzazione aperture ingresso museale e messa in sicurezza deposito reperti museali" **109.500,00 €**
17. fondi vincolati CUP F95I24000220001 finanziato dal Mic ai sensi dell'articolo 1, commi 9 e 10, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 – Decreto UDCM 37/2025 progetto "Verifica sismica e rifacimento tetti del Complesso Monumentale della Pilotta" **260.000,00 €**
18. fondi vincolati CUP F92F24000830001 finanziato dal Mic ai sensi dell'articolo 1, commi 9 e 10, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 – Decreto UDCM 37/2025 det 212/2025 progetto "La pilotta nuovo museo accessibile per la comunità – completamento e nuova realizzazione area accesso ai servizi di fruizione" - completamento e nuova realizzazione area accesso ai servizi di fruizione **182.091,66 €**
19. finanziamento L. 205/2017 art. 1 comma 1072 - Monitoraggio strutturale intero Complesso- installazione di sistemi di monitoraggio delle lesioni

strutturali pregresse – CUP F97B20001990001- decreto UDCM 593/2020 – programma 2021-2033 **50.000,00 €**

20. Fondi vincolati stanziamento Legge 205/2017 art. 1 Comma 1072, D.M. 21 dicembre 2020 n. 593 -CUP F94H20001010001 adeguamento servizi igienici- Realizzazione servizi igienici accessibili -approvazione q.e. con stralcio 2025- det 236/2025 **21.828,00 €**
21. Fondi vincolati stanziamento Legge 205/2017 art. 1 Comma 1072, D.M. 21 dicembre 2020 n. 593 -CUP F98C20000320001 adeguamento accessi e realizzazione rampe- Adeguamento e messa a norma accessi, porte e percorsi interni e realizzazione rampe per superamento dislivelli- quota 2025 non impegnata **25.000,00 €**
22. Fondi vincolati L.190/2014 - realizzazione della nuova sede del Museo Bodoniano - cup F91E16000470001 **613,25 €**
23. Fondi vincolati stanziamento Legge 205/2017 art. 1 Comma 1072 CUP F98C20000310001 - Adeguamento antisismico intero complesso- derivanti da radiazione residui 2024+2025 **16.718,69 €**
24. Fondi vincolati stanziamento L.190/2014 DM 28/01/2016 N. 57 Lavori per ingresso separato per la Biblioteca Palatina, CUP F92I18000040001 **0,01 €**
25. Fondi vincolati interventi urgenti di messa in sicurezza degli impianti antintrusione, videosorveglianza e antincendio delle sale espositive stanziati dal MiC- nota MIC DG-BI 12468/2022 CUP F92F22000760001 **0,01 €**
26. Fondi vincolati stanziamento Legge 205/2017 art. 1 Comma 1072 CUP F95I20000160001 stanziamento Ampliamento impianti antincendio **0,01 €**
27. Fondi vincolati CUP F92F23000160001 Fondi straordinari ottenimento CPI e messa in sicurezza del patrimonio-residui da radiazioni 2024/25 **3.399,25 €**
28. Fondi vincolati L.190/2014 CUP F94B18000250001 – Lavori di riallestimento Museo Archeologico (CUP MASTER) - **49.557,10 €**
29. Fondi vincolati CUP F97H18003970008(CUP DERIVATO) - Lavori di riallestimento Museo Archeologico **67.281,97 €**
30. Fondi vincolati L. 190/2014 CUP F94B20000360001 - lavori di manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e miglioramento sismico dei tetti e lavori di restauro dei prospetti del palazzo della Pilotta- lavori per progetto "La Pilotta Museo Accessibile"- approvazione q.e. det 211/2025 **473.625,88 €**
31. Fondi vincolati DM 2/11/20 n. 491 - nuovo ascensore e accesso disabili ingresso Biblioteca Palatina cup F98C20000170001 **4.088,43 €**

32. Fondi vincolati Legge 205/2017 art. 1 Comma 1072 Adeguamento antisismico intero complesso risanamento lesioni esistenti -cup F92F20002040001 **37,33 €**
33. Fondi vincolati CUP F95I20000170001 L. 205/2017 art. 1 comma 1072 - Realizzazione sistemi climatizzazione intero Complesso - installazione sistemi UTA e interventi strutturali per adeguamento vani impianti **600.000,00 €**
34. Fondi vincolati CUP F65F21002160001 -Interventi per il restauro e la valorizzazione dell'area Archeologica di Veleia- Legge 190/2014 DM 450/2021- **130.000,00 €**
35. Fondi vincolati CUP F65C19001540001; Programmazione Legge 232 del 2016 - Interventi per il miglioramento dell'accessibilità Veleia; fondi originariamente in capo a DRM E.R. - udcm 51 e 53/2024 **471.954,88 €**
36. canone prestito opere CIG B544A190E2 SPESE CONNESSE AL FEE PER PRESTITO OPERE INV. GN 201 E INV. GN 1177-9- ditta Zetema, vincolati per allestimento opere **10.000,00 €**
37. fondi prestito opera-civitas- Ca-Ri Forli- vincolati per restauri **2.000,00 €**
38. canone prestiti opere Giuliano Traballesi, Furio Camillo libera Roma, 1764, inv. 21 e Giuseppe Molteni, Ritratto del pittore Giovanni Migliara seduto davanti al suo cavalletto, inv. 288- vincolati per restauri opere **100,00 €**
39. art bonus per restauro opera Baeba Bassilla **2.900,00 €**
40. canone prestito Dipinto Anonimo Emiliano – San Bernardino da Siena, INV. 143- vincolati restauro opere **304,40 €**
41. canone prestito opere- Vincolato per restauri e promozione culturale, Ritratto di Alessandro Farnese, inv.300 e ritratto in miniatura di Margherita d'Austria, invv.1177/3-4 **1.401,00 €**
42. cofinanziamento progetti art bonus -avente ad oggetto "Auditorium dei Voltoni - lavori di adeguamento impianti di sicurezza e di aggiornamento tecnologico" -cup F92F23000970008 **45.536,10 €**
43. restauro opere art bonus Chiesi cofinanziato dal Mic - cup F99D23002750008 **282.569,00 €**
44. Canone prestito opera "La guarigione del Cieco" vincolato per restauri opere **46,38 €**
45. residuo canone prestito opera "La Scapiliata" vincolato per restauro opere **4.365,45 €**
46. Fondi vincolati L. 190/2014 CUP F97H21008300001 creazione servizi igienici, rifacimento pavimentazione e facciate del Cortile San Pietro martire- approvazione q.e. det 131/2025 - **1.448.650,57 €**

47. solo determina det 768/2024- uso fondi vincolati prestito “La Scapilata” - restauro dotazioni bibliografiche **2.102,56 €**
48. "Fondi vincolati stanziamento Legge 205/2017 art. 1 Comma 1072, D.M. 21 dicembre 2020 n. 593 -CUP F94H20001010001 adeguamento servizi igienici- Realizzazione servizi igienici accessibili -approvazione q.e. det 775/2024" **446,43 €**
49. Fondi vincolati stanziamento Legge 205/2017 art. 1 Comma 1072, D.M. 21 dicembre 2020 n. 593 -CUP F98C20000320001 adeguamento accessi e realizzazione rampe- Adeguamento e messa a norma accessi, porte e percorsi interni e realizzazione rampe per superamento dislivelli -APPROVAZIONE Q.E. DET 775/24- **856,57 €**
50. fondi vincolati nota Mic Dg-Mu 9986/2024 -scavi area archeologica Veleia - area nord del Foro- det 667/2024 - Rimodulato det 382/2025-cup F67B24000590001 **6.891,92 €**
51. Fondi vincolati stanziamento Legge 205/2017 art. 1 Comma 1072 CUP F98C20000300001 Bonifica, risanamento e impermeabilizzazione- Risanamento da infiltrazioni d’acqua provenienti dall’alveo fluviale e impermeabilizzazione degli ambienti seminterrati e sotterranei destinati a sale espositive e depositi -approvato q.e. - det 718/2024- **100.692,00 €**
52. Fondi vincolati Programmazione ai sensi dei commi 9 e 10 della L. 23/12/2014, n. 190 DM 289 del 18 luglio 2022 CUP F97B22000320001 Intervento di miglioramento dell’accessibilità, delle dotazioni tecnologiche ed impiantistiche del Complesso Monumentale della Pilotta -approvazione quadro economico- det 668/2024 **948.435,18 €**
53. Fondi vincolati Programmazione ai sensi dei commi 9 e 10 della L. 23/12/2014, n. 190 DM 289 del 18 luglio 2022 CUP F92F22000540001 Realizzazione Impianto Illuminotecnico -approvazione quadro economico - det 654/24 - **833.361,99 €**
54. Fondi vincolati L. 190/2014 CUP F97H21008310001 consolidamento strutture lignee in particolare al Teatro Farnese approvazione quadro economico-det 476/24 **2.072.784,81 €**
55. fondi straordinari per ottenimento CPI e messa in sicurezza del patrimonio- nota Mic Dg-Bi n. 12055/2023 approvazione q.e. det 479/24- 1a rimodul det 725/2024 - 2a rimodul det 780/2024- cup F92F23000160001 **59.550,66 €**
56. fondi vincolati Interventi urgenti -D.M. 27 aprile 2022 - “Richiesta di finanziamento straordinario - per la verifica e la messa in sicurezza dei tetti del Complesso Monumentale della Pilotta- nota Dg- Bi 7235/2023

approvazione q.e. lavori somma urgenza copertura sala monitor- lotto 3- cup F99D23000590001 **53.562,64 €**

57. Fondi vincolati Legge 205/2017 art. 1 Comma 1072- approvazione q.e. relativo a risanamento lesioni esistenti teatro farnese- det 404/2024- rimod 757/24 - cup F92F20002040001 **1.018,70 €**
58. Fondi vincolati Legge 205/2017 art. 1 Comma 1072 CUP F98C20000310001 det 248/2024 approvazione quadro economico per lavori verifiche delle capriate del Teatro Farnese **3.321,80 €**

L'avanzo di amministrazione "libero" ammonta ad **€ 1.469.344,01.**
La consistenza di tale avanzo è giustificata in gran parte da € 612.000,00 che sono stati utilizzati per la redazione del Bilancio Preventivo 2026 cosi composti:

- € 500.000,00 derivanti dallo stanziamento aggiuntivo 2025 disposto con nota del Ministero della cultura- Dipartimento per la valorizzazione del patrimonio culturale- prot. 5691/2025 al quale è seguita, con 6° provvedimento di variazioni al bilancio 2025, visto l'approssimarsi della chiusura dell'esercizio finanziario, esclusivamente variazione in entrata e successivo accertamento delle somme al fine di farle confluire in modo chiaro ed evidente nell'avanzo di amministrazione libero 2025 e poterle utilizzare per la redazione del Bilancio preventivo 2026.
- € 100.000,00 derivanti dalla determina 332/2025 relativa all'approvazione del q.e. per la realizzazione della mostra sull'artista Giorgio Gandini del Grano prevista per fine 2026. In tale atto veniva previsto un impegno complessivo di 270mila euro, di cui € 100.000,00 a gravare sul bilancio 2025. Considerato che al termine dell'esercizio, le procedure di gara relativi alla quota 2025 non sono state ancora avviate, al fine di garantire il rispetto delle tempistiche con avvio delle procedure di gara nei primi mesi del 2026, tali somme confluiscono nell'avanzo libero 2025 e re iscritte nel Bilancio Preventivo 2026 all'art 1.03.02.02.005 insieme alla quota prevista per la mostra da imputare in conto 2026 in modo da avere a disposizione la totalità dell'importo necessario.
- € 12.000,00 vincolate con Determina dirigenziale n. 403/2025 di approvazione dell'avviso esplorativo per eventuale successivo affidamento diretto per l'espletamento di una procedura ai sensi dell'art. 50, co. 1, lett. b) del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 "Codice dei contratti pubblici mediante trattativa diretta sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) per la gestione del servizio di cassa presso il Complesso Monumentale della Pilotta di Parma (PR) previa acquisizione di preventivi. Considerato che la scadenza fissata per la presentazione dei preventivi è prevista il 9 febbraio 2026, tali somme confluiscono nell'avanzo di amministrazione libero 2025 e vengono iscritte in bilancio 2026 all'art. 1.03.02.17.002 al fine di poter procedere alla scadenza della

presentazione delle offerte alla valutazione delle stesse e successiva eventuale contrattualizzazione del servizio.

Consegue che – detratta la detta quota di avanzo libero già utilizzato per la redazione del Bilancio Preventivo 2026 e, pertanto, negli effetti "sottratto" dalla possibilità di reimpiego – la quota di avanzo libero effettivamente utilizzabile nel prossimo esercizio ammonta a € 857.344,01. Di questi una buona parte verrà utilizzata nelle prime variazioni al Bilancio 2026 per andare ad allineare le previsioni alle effettive esigenze relativamente alle spese di funzionamento che non sono interamente coperte dalle entrate iscritte nel Bilancio 2026.

Si riporta come l'avanzo di amministrazione libero a consuntivo 2024 fosse di € 1.772.592,01 (raggiunta anche grazie a un indennizzo per illecito utilizzo immagini di € 450.000 ricevuto a fine 2024), in gran parte impegnato nel 2025 prevalentemente per far fronte alle spese di funzionamento incrementate a seguito dell'assegnazione dei 3 nuovi istituti ai sensi dei decreti UDCM 51 e 54 /2024, di cui uno (Antica Spezieria di San Paolo) privo di personale assegnato, uno con personale carente (castello di Torrechiara) e notevoli spese di funzionamento e il terzo (Parco archeologico di Veleia) che necessita di importanti interventi manutentivi e di rilancio per garantire standard di offerta adeguati agli siti e che al momento dell'acquisizione vedeva incassi da vendita biglietti esigui.

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti versi lo Stato…..		**0,00**		**0,00**
B) Immobilizzazioni:		**0,00**		**0,00**

Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		**18.101.653,10**		**17.991.852,27**
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	2.473.502,70		2.807.233,51	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	15.628.150,40		15.184.618,76	
D - Ratei e Risconti:		**85.029,89**		**0,00**
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	85.029,89		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		**18.186.682,99**		**17.991.852,27**
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		**10.511.804,75**		**10.420.415,04**
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riveserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	8657539,94		10.511.804,75	

Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	1.854.264,81		-91.389,71	
B) - Fondi per rischi ed oneri		**0,00**		**0,00**
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C)- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		**0,00**		**0,00**
D) - DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l`esercizio successivo		**7.674.878,24**		**7.571.437,23**
Debiti	7.674.878,24		7.571.437,23	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) - Ratei e risconti e contributi agli investimenti		**0,00**		**0,00**
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		**18.186.682,99**		**17.991.852,27**

IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un disavanzo economico di € 91.389,71 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	**2025**	**2024**
A) Valore della produzione	5.365.212,55	7.002.550,64
B) Costi della produzione	5.535.380,19	5.243.433,66
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-170.167,64	1.759.116,98
C) Proventi e oneri finanziari	2,33	0,53
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	79.413,10	95.786,80
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	-90.752,21	1.854.904,31
Imposte dell'esercizio	637,50	639,50
Avanzo/Disavanzo Economico	-91.389,71	1.854.264,81

SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2025, pari a € 15.184.618,76 concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2025 del Tesoriere

TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

L'Indice di tempestività dei pagamenti (Calcolo elaborato in conformità con Circ. MEF/RGS N. 22 DEL 22/07/2015) è: -18,62.
Tale dato evidenzia tempi medi di pagamento ben al di sotto dei limiti di legge previsti.

CONCLUSIONI

Rimane palese la necessità di diminuire consistentemente l'avanzo vincolato, ma il grande impegno dell'Ufficio nel corso del 2025 per avviare importanti procedure di gara porterà nel 2026 a una riduzione significativa dell'importo, grazie alla contrattualizzazione di lavori

e alla progressiva spesa per gli stessi, frutto dell'ottimo lavoro di un ufficio competente, accorto e ben organizzato.
Il progressivo aumento dei visitatori premia il lavoro degli ultimi anni; anche i contributi privati stanno aumentando, a dimostrazione della partecipazione della comunità agli indirizzi strategici della Pilotta.
Le progettualità coprono il 2026 tanto sul fronte della tutela, della riqualificazione e rifunzionalizzazione spazi, quanto nell'ambito della valorizzazione. Benché sia previsto un passaggio di consegne a breve, dalla data della presente relazione, si è ritenuto opportuno procedere con la programmazione di eventi espositivi anche per autunno 2026, consapevoli che il/la direttore/direttrice di nuova nomina con fatica potrebbe impostare attività a stretto giro. A tal fine si intende mantenere disponibilità sull'avanzo libero: parte sarà impiegato per le spese di funzionamento, che in sede di bilancio di previsione sono state solo parzialmente coperte dagli importi stanziati, parte sarà destinato a integrazione dei progetti avviati, ma in parte sarà lasciato a disposizione per la programmazione futura.

Direttore *ad interim*
Dott. Stefano L'Occaso

Referente/Responsabile del procedimento:
Dott. Stefano Valentini
stefano.valentini-01@cultura.gov.it